

CHINA CONCH ENVIRONMENT PROTECTION HOLDINGS LIMITED
中國海螺環保控股有限公司
(於開曼群島註冊成立的有限公司)
(股份代號：587)
(「本公司」)

**董事(「董事」)會(「董事會」)薪酬及提名委員會(「委員會」)
職權範圍**

1. 組成

1.1 本委員會是按本公司董事會於2021年9月17日會議通過成立的。

2. 成員

2.1 委員會成員由董事會從董事會成員中挑選，委員會人數最少三名，而大部份之成員須為本公司的獨立非執行董事。董事會應為委員會委任至少一名不同性別的董事。

2.2 委員會主席由董事會委任或經委員會會員選舉、及必須是獨立非執行董事。

2.3 本公司的公司秘書為委員會的秘書。如委員會秘書缺席，出席的委員將在他們當中選出秘書或委任其他人擔任該會議的秘書。

2.4 經董事會及委員會分別通過決議，方可委任額外、更替、或罷免委員會成員。如該委員會成員不再是董事會的成員，該委員會成員的任命將自動撤銷。

3. 會議程序

3.1 會議通知：

- (a) 除非委員會全體成員同意，召開委員會的會議通知期，不應少於七天。該通知應向每名委員會成員及其他獲邀請予會人士發出。不論通知期長短，委員會成員出席會議將被視為其於棄受到足期通知的權利，除非出

席該會議的委員會成員的目的為在會議開始之時，以會議沒有得到正確地召開為理由，反對會議處理任何事項。

- (b) 任何委員會成員或委員會秘書(應委員會任何成員的請求時)可於任何時候召集委員會會議。召開會議通告必須親身以口頭或以書面形式、或以電話、電子郵件、傳真或其他委員會成員不時議定的方式發出予各委員會成員(以該成員不時通知秘書的電話號碼、傳真號碼、地址或電子郵箱地址為準)。
- (c) 以口頭方式作出的會議通知，應儘快(及在會議召開前)以書面方式確實。
- (d) 會議通告必須說明開會的目的、時間、地點。議程及隨附需委員就該會議目的而審閱的有關文件一般在預期召開委員會會議前七天(無論如何不少於三天)(或經所有委員同意的其他時段)送達各成員參閱。

3.2 法定人數：委員會會議法定人數為兩位成員，而大部份出席的成員須為獨立非執行董事。

3.3 開會次數：每年最少開會一次。

3.4 會議可由委員會成員親身出席，或以電話、電子、或其他可讓出席會議的人員同時及即時與對方溝通的方式進行，而以上述方式出席會議等同於親身出席有關會議。

3.5 委員會成員不能就有關其本身的薪酬決議投票。

3.6 經由委員會全體成員簽署通過的書面決議案與經由委員會會議通過的決議案具有同等效力，而有關書面決議案可由一名或以上委員會成員簽署格式類似的多份文件組成。

4. 首要的基本規則

4.1 所定的薪酬的水平應足以吸引及挽留董事管好公司營運，而又不致支付過多的酬金。

4.2 任何董事不得參與訂定本身的薪酬。

4.3 委員會應就其他執行董事的薪酬建議諮詢主席及/或行政總裁。如有需要，委員會應可尋求獨立專業意見。

5. 委任代表

5.1 委員會成員不能委任代表。

6. 委員會的權力

6.1 委員會可以行使以下權力：

- (a) 在簽訂有關合同前，審閱所有董事或高級管理人員擬簽訂的服務合同及向本公司的人力資源部門就變更該等合同擬定的條款提出建議；
- (b) 就執行董事及其他高級管理人員的薪酬、獎金及福利提供建議；
- (c) 在有證據顯示該董事及／或僱員失職時，要求董事會罷免有關僱員及／或召開股東大會(如有需要)罷免有關董事；
- (d) 向本公司及其任何附屬公司(合稱「本集團」)的任何僱員及專業顧問(包括核數師)索取其所需的資料、要求上述人士準備及提交報告、出席委員會會議並提供所需資料及解答委員會提出的問題；
- (e) 就董事的委任或重新委任，評審有關董事的表現及有關獨立非執行董事的獨立性；
- (f) 如委員會覺得有需要，可就涉及本職權範圍的事宜對外尋求法律或其他獨立專業意見(包括獨立的人力資源顧問公司或其他獨立專業人士)，並由本公司支付有關費用，以及確保具相關經驗及專業才能的獨立第三方出席委員會會議。委員會有權進行其認為適當的調查(包括但不限於訴訟、破產及信譽查冊)、報告、調查或公開徵募及取得充足資源以履行其職責；
- (g) 可取得足夠資源以履行其職務；
- (h) 每年檢討本職權範圍及其有效性以履行其職責，如委員會覺得有需要，可向董事會提出修改建議；及
- (i) 為使委員會能恰當地執行其於第七章項下的責任，行使其認為有需要及權宜的權力。

6.2 委員會應獲供給充足資源以履行其職責。

7. 委員會的責任

7.1 委員會負責履行以下責任：

- (a) 就本公司董事及高級管理人員的全體薪酬政策及架構，及就設立正規而具透明度的程序制訂薪酬政策，向董事會提出建議；
- (b) 因應董事會所訂企業方針及目標而檢討及批准管理層的薪酬建議；
- (c) 向董事會建議個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇。此應包括非金錢利益、退休金權利及賠償金額(包括喪失或終止職務或委任的賠償)；
- (d) 就非執行董事的薪酬向董事會提出建議；
- (e) 考慮同類公司支付的薪酬、須付出的時間及職責以及本集團內其他職位的僱用條件；
- (f) 檢討及批准向執行董事及高級管理人員就其喪失或終止職務或委任所須支付的賠償，以確保該等賠償與合約條款一致；若未能與合約條款一致，賠償亦須公平合理，不致過多；
- (g) 檢討及批准因董事行為失當而解僱或罷免有關董事所涉及的賠償安排，以確保該等安排與合約條款一致；若未能與合約條款一致，有關賠償亦須合理適當；
- (h) 確保任何董事或其任何連絡人不得參與釐定該董事自己的薪酬；
- (i) 至少每年檢討董事會的架構、人數及組成(包括技能、知識及經驗)，協助董事會編制董事會技能表，並就任何為配合本公司策略而擬對董事會作出的變動提出建議；
- (j) 物色具備合適資格可擔任董事的人士，並挑選提名有關人士出任董事或就此向董事會提供意見；
- (k) 評核獨立非執行董事的獨立性；
- (l) 向董事會提呈下列事項的建議：
 - (i) 作為董事會成員所應有的角色、責任、能力、技術、知識及經驗；
 - (ii) 委聘非執行董事的政策；

- (iii) 審核委員會、薪酬及提名委員會及其他董事會委員會的組成；
 - (iv) 董事會的架構、人數及組成擬作出的變動；
 - (v) 輪流退任董事的重新委任，於此，須考慮其等的工作表現及對董事會繼續作出貢獻的能力；
 - (vi) 董事委任或重新委任董事及董事繼任計劃（尤其是主席及行政總裁）；及
 - (vii) 達成董事會成員多元化的可計量目標，以考慮多項因素，包括但不限於專業經驗、技術、知識、教育背景、性別、年齡、文化及種族及服務年期，以達成董事會觀點多元化；
- (m) 在履行上述責任或本職權範圍項下的其他責任，對下列各項給予充份考慮：
- (i) 董事接替計劃；
 - (ii) 本集團為保持或加強本集團的競爭優勢所需要的領導才能；
 - (iii) 市場環境的轉變及本集團營運市場的商業需要；
 - (iv) 董事會成員所須具備的技能及專才；及
 - (v) 上市規則對上市發行人的董事的相關要求；
- (n) 檢討及就所有按上市規則第13.68條須事先取得本公司股東批准的現董事或建議委任董事與集團成員的擬定服務合同，向本公司股東就該議定服務合同條款的公平及合理性、服務合同對本公司及整體股東而言是否有利及本公司股東應怎樣作表決，向本公司股東提呈建議；
- (o) 確保每位被委任的非執行董事於被委任時均取得正式委任函件，當中須訂明對其等之要求，包括工作時間、委員會服務要求及參與董事會會議以外的工作；
- (p) 會見辭去董事職責的董事並瞭解其離職原因；
- (q) 考慮及執行董事會委派的其他事項；

- (r) 檢討及／或批准上市規則第17章項下有關股份計劃之事項；及
- (s) 協助本公司定期評估董事會表現。

8. 會議紀錄及彙報程序

- 8.1 秘書應在每次會議開始時查問是否有任何利益衝突並記錄在會議紀錄中。有關的委員會成員將不計入法定人數內，而除非上市規則適用，相關委員就他或其任何連絡人有重大利益的委員會決議必須放棄投票。
- 8.2 委員會的完整會議紀錄應由正式委任的會議秘書（通常為公司秘書）保存。會議紀錄的初稿及最後定稿應在會議後一段合理時間（一般指委員會會議結束後的14天內）內先後發送委員會全體成員，初稿供成員表達意見，最後定稿作其紀錄之用。會議紀錄獲簽署後，秘書應將委員會的會議紀錄和報告傳閱予董事會所有成員。
- 8.3 委員會秘書應就本公司各財政年度內委員會所有會議之會議紀錄存檔，以及具名記錄每名成員於委員會會議的出席率。

9. 匯報責任

- 9.1 委員會須於每次委員會會議後向董事會匯報及就其決策或建議向董事會匯報，惟其如此行事的能力受法律或監管限制除外（如因監管規定限制披露）。

10. 股東週年大會

- 10.1 委員會的主席，或在委員會主席缺席時由另一名委員（或如該名委員未能出席，則其適當委任的代表）應出席本公司的股東週年大會，並就委員會的活動及其職責在股東週年大會上回應問題。

11. 彙報責任

- 11.1 委員會應於每次委員會會議後向董事會作出彙報。

12. 本公司組織章程細則的持續適用

- 12.1 就前文未有作出規範，但本公司組織章程細則作出了規範的董事會會議程序的規定，在可行的情況下適用於委員會的會議程序。

13. 董事會權力

13.1 本職權範圍所有規則及委員會通過的決議，可以由董事會在不違反公司組織章程細則及上市規則的前提下(包括上市規則之附錄C1所載的企業管治守則或本公司自行制定的企業管治常規守則(如被採用))，隨時修訂、補充及廢除，惟有關修訂、補充及廢除，並不影響任何在有關行動作出前，委員會已經通過的決議或已採取的行動的有效性。

14. 委員會職權範圍的刊登

14.1 委員會應在本公司的網站及聯交所的網站公開其職權範圍，解釋其角色及董事會轉授予其的權力。

本文件以英文編製。中英版本如有任何歧異，概以英文版本為準。

於2025年6月27日修訂